

Wankes Leandro & Helber Vieira

# CANVAS DE PROJETO

CANVAS PROJECT DESIGN



ARTE & ILUSTRAÇÕES:

MATHEUS NEROSKY & LARISSA BARBOSA

riemma::editora

Copyright © 2018  
Wankes Leandro Ribeiro  
e Helber Ricardo Vieira  
Todos os direitos reservados.

---

**PRODUÇÃO EDITORIAL**

Rose Riemma

**PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO**

Matheus R. Nerosky

**ILUSTRAÇÕES**

Larissa Barbosa

---

**riemma::editora**

[www.riemmaeditora.com.br](http://www.riemmaeditora.com.br)

[contato@riemmaeditora.com.br](mailto:contato@riemmaeditora.com.br)

**Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)**

**Andreia de Almeida CRB-8/7889**

---

Leandro, Wankes

Canvas de projeto : como transformar ideias em projetos /  
Wankes Leandro e Helber Vieira ; ilustrações de Matheus  
Nerosky e Larissa Barbosa Rebola. -- São Paulo : Riemma  
Editora, 2018.  
96 p. : il.

ISBN: 978-85-63642-45-5

1. Administração de projetos 2. Projetos - Planejamento  
3. Canvas 4. Negócios - Modelos I. Título II. Vieira,  
Helber III. Nerosky, Matheus IV. Rebola, Larissa Barbosa

18-2115

CDD 658.404

---

**Índices para catálogo sistemático:**

1. Administração de projetos

# DEDICATÓRIA

Dedicamos este livro a uma nova geração de transformadores, àqueles que têm a ousadia de iniciar movimentos e humildade para reconhecer na coletividade a autoria de grandes ideias. Aos que sabiamente compreendem que sonhar junto, além de ser muito mais prazeroso, leva a gente para muito mais longe.

Este documento é uma demonstração do livro

**CANVAS DE PROJETO**

Algumas páginas não aparecem nesta versão.

**CONFIRA TRECHOS DO LIVRO NAS PRÓXIMAS PÁGINAS.**

# SUMÁRIO

■	PREFÁCIO	10
■	EM NOSSA ATUAÇÃO...	13
■	NOSSO PROPÓSITO	16
■	1. CONCEITOS FUNDAMENTAIS	19
■	2. SINTETIZANDO AS IDEIAS	27
■	3. ENTENDENDO O CANVAS DE PROJETO	29
■	4. ENTENDENDO OS BLOCOS DO CANVAS DE PROJETO	35
■	5. ENCAIXES ESTRATÉGICOS	63
■	6. CONHECENDO AS PISTAS DE ACESSO	69
■	7. CONDUZINDO AS SESSÕES DE CANVAS	71

■ 8. CONSTRUINDO O <i>PITCH</i> DO PROJETO	75
■ 9. RELAÇÃO DO CANVAS DE PROJETO COM O CANVAS DE NEGÓCIO	79
■ 10. RELAÇÃO DO CANVAS DE PROJETO COM O <i>FRAMEWORK</i> ÁGIL <i>SCRUM</i>	83
■ 11. UTILIZANDO O CANVAS PARA CONCEBER PROGRAMAS DE PROJETOS	85
■ 12. CANVAS DE PROJETO PRONTO – PRÓXIMOS PASSOS	87
■ 13. CERTIFICAÇÕES CANVAS	88
■ UMA NOTA SOBRE O LIVRO	90
■ SOBRE OS AUTORES	92

# PREFÁCIO

Vivemos em um ambiente corporativo cada vez mais complexo e interligado, cuja única constante é a mudança. É nesse cenário que o livro dos professores Wankes Leandro e Helber Vieira se encaixa com perfeição à necessidade de tornar ágil, compreensível e objetiva a concepção de projetos.

A utilização de ferramentas visuais, como o Canvas de Projeto, está cada vez mais presente nas organizações, e os executivos cada vez mais envolvidos no gerenciamento de projetos. A didática do livro encurta o caminho desse conhecimento e conecta o mundo do gerenciamento de projetos aos demais modelos de gestão desta nova arena de negócios, como o *Business Model Canvas* e o *Design Thinking*.

A estruturação montada pelos autores facilita o entendimento e serve como guia para o preenchimento correto e efetivo de cada um dos blocos do Canvas. Da ideia ao projeto, o caminho é suave, o que permite que a ferramenta gere o benefício esperado.

Outro aspecto de valor que sobressai aos nossos olhos é a forma como os autores abordam e ensinam a condução de sessões de Canvas. Esse ponto é especialmente valioso para aqueles que se preocupam em como na prática envolver os *stakeholders* e comunicar bem os projetos.

Por fim, vale destacar o perfil dos professores-autores, profissionais que aliam formação, conhecimento acadêmico e experiência nas esferas pública e privada. Além disso, são professores reconhecidos das mais prestigiadas escolas de negócio do país e nos presenteiam com uma apresentação cuidadosa dos conceitos desse livro, que passam a ser uma leitura obrigatória para todos que querem transformar grandes ideias em projetos.

**Fernando Chemin Seabra da Silva**

*Diretor de Consultoria da PricewaterhouseCoopers – PWC*

# EM NOSSA ATUAÇÃO COMO GERENTE DE PROJETOS, MUITAS VEZES...



## **...nos sentimos desencorajados a propor projetos.**

Diversas organizações têm metodologias, processos e práticas burocráticas que inibem as iniciativas das pessoas para propor projetos.

## **...produzimos documentos sem sentido.**

Os famosos documentos modelo (também chamados de *templates*) muitas vezes exigem informações desnecessárias ou inadequadas a cada contexto.

## **...nos sentimos sozinhos na função de Gerente de Projeto.**

Muitas vezes o Gerente de Projeto é tido como o único responsável pelo projeto, vendo-se obrigado a elaborar documentos e a tomar decisões sozinho.

# EM NOSSA ATUAÇÃO COMO PROFESSOR, MUITAS VEZES...

**...nos sentimos desafiados a não ensinar técnicas burocráticas de gestão de projetos.**

Os padrões e boas práticas vigentes para o bom gerenciamento de projetos, e que são adotados nos cursos sobre o tema, podem ser muito distantes da realidade.

**...temos que nos desdobrar para tornar simples e útil adotar as boas práticas de gestão de projetos.**

As práticas de gestão de projetos são compreensíveis, mas são vistas como complexas e adequadas somente a um contexto idealizado.

**...somos provocados a apresentar soluções práticas e fundamentadas na teoria.**

Atualmente, existem diversas teorias, abordagens e metodologias, mas mesclá-las e adequá-las à realidade do contexto organizacional pode ser um grande desafio.





## ACREDITAMOS QUE O NOSSO CANVAS DE PROJETO...



### **...é simples e prático.**

Simplificamos a terminologia, selecionamos e agrupamos itens que são o mínimo viável para conceber um projeto. Não é burocrático e não tem redundâncias.

### **...sintetiza diversas teorias, práticas e abordagens.**

Nós nos inspiramos no Canvas de Modelo de Negócios, no PMCanvas, no *Design Thinking*, na Programação Neurolinguística, no Guia PMBOK®, no PRINCE2, nas abordagens ágeis e no Princípio MECE, em uma única página.

### **...é ideal para conceber projetos.**

Ele é simples e prático para colocar a sua ideia no papel na forma de um projeto, principalmente de modo colaborativo.

# NOSSO PROPÓSITO

O Canvas de Projeto é fruto da síntese entre modelos teóricos, boas práticas e muitas tentativas e erros. Até onde chegamos, acreditamos que temos algo que pode beneficiar muitas pessoas que desejam ter mais eficácia em seus projetos, mas que não têm tanto conhecimento ou disposição para estudar profundamente o tema antes de concebê-los.

Nossas interações demonstraram que temos algo robusto, mas temos a humildade de saber que muito ainda pode melhorar. E, por isso, esse é um projeto aberto, para ser aperfeiçoado em comunidade e de forma colaborativa.

Acreditamos que a colaboração vai permitir, inclusive, melhorias no instrumento e na abordagem, como ocorreu nas diversas aulas e oficinas em que o apresentamos e praticamos e nos encontros da Certificação Expert em Canvas – CEC, ou



da Certificação de Facilitador do Canvas – CFC. Atualmente, temos uma comunidade no Facebook/Canvasdeprojeto e um site [www.canvasdeprojeto.com.br](http://www.canvasdeprojeto.com.br), espaços que esperamos que sirvam como *hub* de conhecimento, *networking* e também compartilhamento de oportunidades.

Todo o material do Canvas é licenciado em *Creative Commons* e esperamos que seja usado e compartilhado à vontade, pois acreditamos que estamos construindo uma nova forma de conceber projetos, de engajar pessoas em projetos e de facilitar para que os projetos sejam desenvolvidos com simplicidade, colaboração e engajamento.

O livro, como material de referência, sistematiza o conhecimento até o estágio atual e facilita a compreensão, o uso e a divulgação do Canvas. A parceria com a comunidade se dará com o entusiasmo de cada um e com a capacidade de passar conhecimento

e colaborar em rede para que mais pessoas possam conhecer, utilizar e compartilhar suas experiências no uso do Canvas.

Desejamos novos membros com alta capacidade e poder de colaborar ativamente para a transformação das organizações e como elas iniciam seus projetos.

Acreditamos que nosso Canvas pode beneficiar enormemente a Administração Pública, em especial no seu movimento de inovação e na cocriação de serviços e produtos que engajem os usuários dos serviços.

Acreditamos que o caminho de inovação que as organizações vão trilhar passará pela demanda por novos projetos. E acreditamos que esses novos projetos, se concebidos de modo colaborativo, terão escopos mais bem alinhados, mais engajamento das partes interessadas e uma taxa muito mais promissora

de sucesso. Acreditamos também na liderança das pessoas, nas competências técnicas e na capacidade de comunicar que o Canvas de Projeto é um caminho concreto para todos que desejam um serviço público ou privado melhor. Bem-vindos à comunidade do Canvas de Projeto.



distintas, de forma que não haja sobreposição entre elas (mutuamente exclusivas);

- não haja lacunas: as categorias que agruparam as informações somadas devem cobrir todas as opções de solução possíveis (coletivamente exaustivas).





# 2

## SINTETIZANDO AS IDEIAS

O Canvas de Projeto é uma ferramenta desenvolvida para compor uma técnica idealizada para conceber projetos, e que se caracteriza por ser:

> **Simple e prático, mais que centrado em preciosismos teóricos.**

Priorizamos a simplicidade e a praticidade e buscamos evitar o preciosismo teórico. Presenciamos em diversos projetos discussões em torno da classificação de informações que pouco agregavam para seu melhor planejamento ou execução. Por isso, no Canvas ajustamos os termos, agrupamos conceitos e fizemos reduções e escolhas teóricas e terminológicas, de forma a principalmente evitar discussões conceituais durante a concepção do projeto. Colocamos a teoria a serviço da fluidez e da prática e não o contrário.

> **Visual mais que burocrático e textual.**

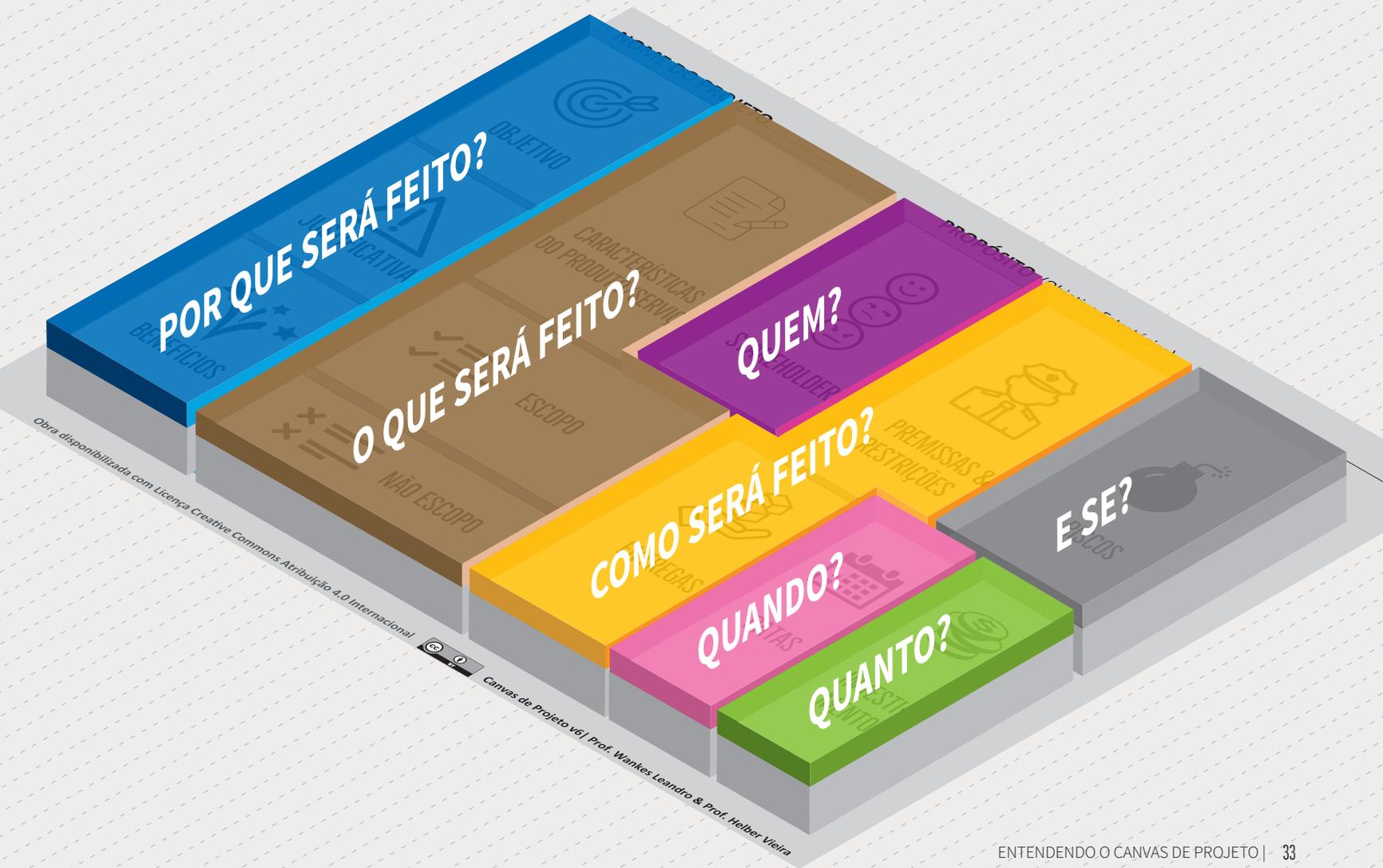
Procuramos otimizar ao máximo uma visão em uma única página, de todos e somente os blocos necessários para conceber um projeto. Privilegiamos uma linguagem enxuta e evitamos formalidades desnecessárias.

> **Participativo.**

O método proposto para concepção dos projetos preconiza a participação de pessoas envolvidas em todas as suas etapas, inclusive após o término do projeto, e independente do nível de conhecimento sobre o tema ou experiência.

Este documento é uma demonstração do livro  
**CANVAS DE PROJETO**

As páginas 28 até 32 não aparecem nesta versão.



Obra disponibilizada com Licença Creative Commons Atribuição 4.0 Internacional

Canvas de Projeto v6 | Prof. Wankes Leandro & Prof. Heiber Vieira

Este documento é uma demonstração do livro  
**CANVAS DE PROJETO**

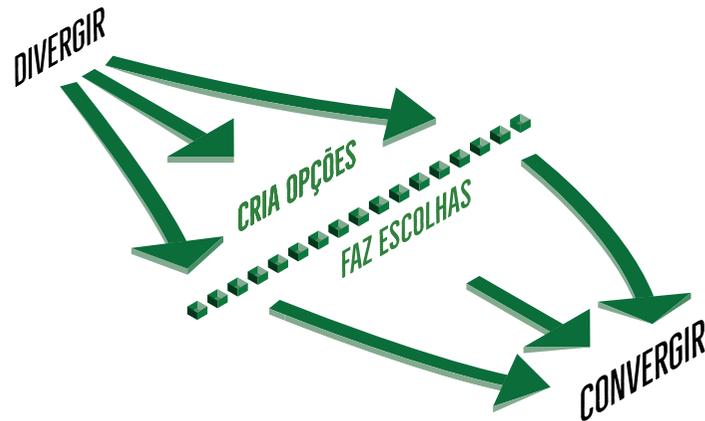
As páginas 34 até 70 não aparecem nesta versão.

# 7

## CONDUZINDO AS SESSÕES DE CANVAS

As sessões de Canvas têm basicamente duas etapas.

1. Uma primeira etapa individual, em que cada pessoa coloca sua ideia no Canvas de Projeto. Nesse momento, o facilitador deve evitar que sejam expressas as opiniões em voz alta para que o processo criativo não seja enviesado. O real objetivo desse momento individual é justamente contemplar a diversidade de opiniões e pontos de vista.
2. Uma segunda etapa coletiva, em que o grupo analisa cada uma das ideias colocadas no Canvas de Projeto, buscando consensos sob o prisma do que é mais viável.



Adaptado de OSTERWALDER, A.; PIGNEUR, Y. *Business Model Generation: inovação em modelos de negócios*. Rio de Janeiro: Alta Books: 2011.

Este documento é uma demonstração do livro  
**CANVAS DE PROJETO**

As páginas 72 até 92 não aparecem nesta versão.

# SOBRE OS AUTORES



## **Prof. Wankes Leandro**

É Consultor e Palestrante nos temas Inovação, Gestão e Projetos. É Mestre em Gestão do Conhecimento e da TI pela UCB. Bacharel em Administração pela UnB. É especialista em Política e Estratégia pela ESG/MD, em *Project Management* pela George Washington University/ESI e em Inovação pela ABIPTI. É *Master Practitioner* em PNL, *Nonviolent Communication (CNV) Practitioner* e *Coach*. É Diretor de Inovação & Desenvolvimento da Brasília School of Business ([www.cursos.bsb.br](http://www.cursos.bsb.br)), escola de negócios com o propósito de oferecer cursos diferentes, práticos e úteis. É consultor de organismos internacionais, como IICA e PNUD. Participou da equipe internacional de tradução do livro *Reinventing organizations*, de Frederic Laloux. Atuou como Diretor de Consultoria da PricewaterhouseCoopers (PwC). Foi Assessor Chefe de Planejamento e Gestão da DPU, Assessor da Presidência da CEB e do TSE. Participou do Comitê que criou a ISO 21.500 de Gestão de Projetos, Programa e Portfólio e atualmente participa dos esforços para desenvolvimento desta norma. Publica semanalmente em suas redes sociais (@wankesleandro) a Curadoria de Conhecimento, que é um esforço para compartilhar novidades e ideias disruptivas sobre inovação, gestão e projetos.



### **Prof. Helber Vieira**

É linguista de formação. Atualmente é Diretor de Governança, Estratégia e Projetos da Defensoria Pública do Distrito Federal. É pesquisador do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais, o Inep. Professor da Escola Nacional de Administração Pública – ENAP, da Fundação Getúlio Vargas e do Ibmecc. É um entusiasta da inovação e do empreendedorismo, em especial dentro do serviço público.

Este documento é uma demonstração do livro  
**CANVAS DE PROJETO**

As páginas 95 e 96 não aparecem nesta versão.

VEJA TAMBÉM:

**O QUE ESTÃO FALANDO POR AÍ**

*Um dos maiores problemas que tínhamos era a desconformidade na execução do projeto diante da necessidade do cliente, gerada pela má concepção na fase inicial dos projetos, além de nossos projetos terem características de serem longos, de vultuoso orçamento e complexos. O Canvas de Projeto veio resolver este problema, auxiliando na transformação da ideia em algo palpável, de forma simples e colaborativa. O principal benefício percebido foi o aumento do engajamento entre as partes interessadas, desde o início, criando um alinhamento entre os clientes (patrocinadores e donos do produto) e as equipes dos projetos.*

**Tiago Raposeiras Bonvini**

— Gerente do PMO da Valec Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.

*“Utilizo o Canvas de Projeto desenvolvido pelos Profs Wankes e Helber e sempre me impressiona a forma simples e colaborativa com que conseguimos conceber projetos, inclusive complexos”*

**Anderson Costa**

— Diretor de TI do Instituto Federal de Brasília – IFB

*O Canvas é uma forma simples e prática para qualquer profissional utilizar. Recomendo!*

**Bárbara Monteiro**

— Gestora de RH da ISG Participações S.A.

*O Canvas proporciona a concepção de projetos de forma clara e de fácil aplicação, utilizando a forma colaborativa e participativa da equipe.*

**Wanessa Cabral**

— Engenheira de Pesca

*O Canvas dos Profs Wankes Leandro e Helber Vieira é uma ferramenta simples e prática. Recomendo muito!*

**Sandoval Neto**

— Diretor da ANEEL

LANÇAMENTO:

**VERÃO DE 2019**

**PRÉ VENDA DISPONÍVEL**

[www.canvasdeprojeto.com.br](http://www.canvasdeprojeto.com.br)

riemma::editora

[www.riemmaeditora.com.br](http://www.riemmaeditora.com.br)